

Disciplina	CH Teórica	CH Prática	CH Exten.	Crédito
GESTÃO ESCOLAR	30	0	0	2.0

Turma		
Identificação	Cursos que Atende	Período
QE	QUÍMICA	2026.1
Horário	Professor	N. Qtd Subturmas
QUA - 18 50 19 40   19 40 20 30;	GUSTAVO SILVA DE AMORIM	0

### Ementa

Introdução à Gestão escolar. A Gestão Democrática. Concepções que fundamentam a gestão do trabalho administrativo-pedagógico. Organização e gestão de escolas de educação básica. O papel do Gestor Escolar. O papel do Coordenador Pedagógico. O trabalho coletivo como princípio do processo educativo. O Projeto Político Pedagógico (PPP) como forma de organização e direcionamento da gestão escolar. BIBLIOGRAFIA BÁSICA HORA, Dinair Leal. Gestão democrática na escola artes e ofícios da participação coletiva. 18. ed. Campinas, SP Papirus, 2012. LIBÂNEO, José Carlos. Organização e gestão da escola teoria e prática. Goiânia Alternativa, 2004. MACHADO, Lourdes Marcelino et al. Política e gestão da educação dois olhares. Rio de Janeiro DP A, 2002. COMPLEMENTAR GENTILI, Pablo; SILVA, Tomaz Tadeu (Orgs.). Neoliberalismo, Qualidade Total e Educação. Petrópolis Vozes, 1995. MARTINS, Ângela Martins; OLIVEIRA, Cleiton; BUENO, Maria Sylvia Simões (Org). Descentralização do Estado e Municipalização do Ensino problemas e perspectivas. Rio de Janeiro DP A, 2004. OLIVEIRA, Romualdo Portela de; SANTANA, Wagner (Orgs.). Educação e Federalismo no Brasil combater as desigualdades, garantir a diversidade. Brasília UNESCO, 2010. SALES, Ivandro da Costa. Os desafios da gestão democrática da sociedade em diálogo com Gramsci. Editora da UFPE Universidade Federal de Pernambuco, 2005. SOARES, José Arlindo; CACCIA-BAVA, Silvio (Org). Os desafios da gestão municipal democrática. São Paulo Cortez, 1998.

### Objetivo

Auxiliar o estudante na compreensão dos conceitos teóricos da administração escolar até a prática cotidiana da liderança, seguindo a ótica da gestão democrática.

### Metodologia

Aulas expositivas e dialogadas, a partir do uso de recursos didáticos como vídeos, áudios e data show; Roda de conversas e apresentação de seminários.

### Conteúdo Programático

Fundamentos e concepções da Gestão Escolar; estrutura e Organização da Escola e da Educação Básica; Planejamento estratégico e prática: Gestão e a BNCC.

### Forma de Avaliação

Participação e assiduidade nas aulas; Avaliação de desempenho a partir das resoluções de atividades e prova; Apresentação de seminários.

Avaliação Padrão da UNIVASF

### Bibliografia

#### BÁSICA:

Nenhuma bibliografia basica cadastrada para o componente curricular.

#### COMPLEMENTAR:

GENTILI, Pablo; SILVA, Tomaz Tadeu (Orgs.). Neoliberalismo, Qualidade Total e Educação. Petrópolis Vozes, 1995. MARTINS, Ângela Martins; OLIVEIRA, Cleiton; BUENO, Maria Sylvia Simões (Org). Descentralização do Estado e Municipalização do Ensino problemas e perspectivas. Rio de Janeiro DP A, 2004. OLIVEIRA, Romualdo Portela de; SANTANA, Wagner (Orgs.). Educação e Federalismo no Brasil combater as desigualdades, garantir a diversidade. Brasília UNESCO, 2010. SALES, Ivandro da Costa. Os desafios da gestão democrática da sociedade em diálogo com Gramsci. Editora da UFPE Universidade Federal de Pernambuco, 2005. SOARES, José Arlindo; CACCIA-BAVA, Silvio (Org). Os desafios da gestão municipal democrática. São Paulo Cortez, 1998.

## Unidade Programática

Data	Conteúdo	Horário		Qtd de Aulas			Professor Responsável
		Início	Fim	Teórica	Prática	Exten	
04/03/2026 (Qua)	Apresentação da disciplina e cronograma de aulas e atividades	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
11/03/2026 (Qua)	Introdução à Gestão Escolar. Diferença entre administração e gestão	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
18/03/2026 (Qua)	Evolução das Concepções de Gestão. Do modelo técnico científico ao modelo socio crítico.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
25/03/2026 (Qua)	Gestão Democrática como Princípio Constitucional. A base legal e o papel da participação comunitária.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
01/04/2026 (Qua)	O Trabalho Coletivo como Princípio Educativo. Superando o isolamento docente e promovendo a colaboração.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
08/04/2026 (Qua)	Organização da Escola de Educação Básica. Estrutura funcional conselho escolar, grêmio estudantil e associações de pais.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
15/04/2026 (Qua)	Gestão do Trabalho Administrativo - Financeiro. A burocracia a serviço do pedagógico.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
22/04/2026 (Qua)	O Papel do Gestor Escolar. Liderança, mediação de conflitos e visão estratégica.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
29/04/2026 (Qua)	O Papel do Coordenador Pedagógico. A articulação entre currículo, formação continuada de professores e desempenho dos alunos.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
06/05/2026 (Qua)	1ª Avaliação	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
13/05/2026 (Qua)	Projeto Político - Pedagógico (PPP) - Parte I. Conceito, identidade da escola e diagnóstico da realidade	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
20/05/2026 (Qua)	Projeto Político - Pedagógico (PPP) - Parte II. Construção coletiva objetivos, metas e planos de ação	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
27/05/2026 (Qua)	O PPP como Direcionador da Gestão. Como tirar o documento do papel e transformá-lo em prática diária.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
03/06/2026 (Qua)	Avaliação Institucional. Avaliar o processo de ensino e a própria gestão para a melhoria contínua.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
10/06/2026 (Qua)	Clima Escolar e Cultura Organizacional. Como a gestão influencia as relações interpessoais.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
17/06/2026 (Qua)	Workshop de Simulação. Estudo de casos reais (conflitos na gestão, crise financeira ou revisão do PPP).	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
01/07/2026 (Qua)	Encerramento e Síntese. A ética na gestão escolar e os desafios contemporâneos.	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
08/07/2026 (Qua)	2ª Avaliação	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM
15/07/2026 (Qua)	Avaliação final	18:50	20:30	2	0	0	GUSTAVO SILVA DE AMORIM

**Resumo número de aulas**

<b>Turma</b>	<b>Téorica</b>	<b>Prática</b>	<b>Extensionista</b>	<b>Prova Final</b>
Turma QE	36	0	0	2

Professor: GUSTAVO SILVA DE AMORIM

Data de Envio:

Coordenador:

Data de Aprovação: